



Plano de Ações de Melhoria 26/28

Agrupamento de Escolas de Proença-a-Nova

Síntese das prioridades estratégicas

O PAM traduz os resultados da autoavaliação CAF em ações concretas de melhoria contínua, com horizonte 2026–2028. Das oportunidades identificadas, quatro foram classificadas como de prioridade alta, constituindo o núcleo central da intervenção. As quatro obtiveram 125 pontos, segundo os critérios de impacto, capacidade de implementação e satisfação dos stakeholders.

PRIORIDADE PAM	FOCO / PRINCIPAIS AÇÕES	RESPONSÁVEL	PRAZO
AM1 Monitorização integrada e uso estratégico dos dados	Harmonizar indicadores com o PEE; consolidar recolha e análise; reforçar leituras longitudinais; integrar evidências na decisão estratégica.	Célia Santiago	Junho 2028
AM2 Partilha estruturada de boas práticas pedagógicas	Sistematizar boas práticas; criar mecanismos de partilha; relacionar práticas e resultados; divulgar referências.	Marcos Lopes	Junho 2028
AM3 Acolhimento e integração de alunos e profissionais	Criar protocolos e manuais de acolhimento; monitorizar impacto; reforçar pertença e integração institucional.	Filomena Cardoso	Junho 2028
AM4 Envolvimento efetivo dos alunos nos processos de decisão	Criar estruturas regulares de auscultação; institucionalizar assembleias; assegurar devolução de informação; monitorizar impacto.	Lucinda Duarte	Junho 2028

Quick Wins – respostas imediatas: Medidas de implementação rápida destinadas a dar visibilidade ao ciclo de melhoria e responder a preocupações concretas da comunidade educativa.

Quick Wins		
QW1 – Reforçar a comunicação institucional regular com alunos e EE	QW4 - Clarificar e divulgar contactos, horários e circuitos de atendimento dos serviços administrativos.	QW7 - Publicar uma síntese (1 página) do Plano de Ações de Melhoria resultante do processo de autoavaliação
QW2 – Criar mecanismo digital de recolha e resposta a sugestões	QW5 - Implementar reconhecimento público das funções desempenhadas pelos colaboradores.	QW8 - Organizar uma sessão “Direção Responde” (online ou presencial) com perguntas recolhidas previamente
QW3 – Melhorar higiene e condições das casas de banho prioritárias	QW6 - Introduzir um ajustamento organizacional simples no refeitório/bar (ex.: filas, reposições, comunicação de ementas).	

Orientação transversal: A execução das prioridades deverá ser acompanhada através de monitorização regular das atividades, metas e prazos, com intervenção das equipas das AM e supervisão da Equipa de Autoavaliação, permitindo introduzir os ajustamentos necessários.